



**bakertilly**  
ASA

[bakertilly.in](http://bakertilly.in)



当社は、戦略、会計、税務、財務・マ  
ーケティング分析の  
各分野の専門家を擁する総合プロ  
フェッショナルファームです。  
中小企業からFortune 500企業ま  
で、35年以上にわたり  
幅広いクライアントにサービスを提  
供してまいりました。

信頼のおける会計と革新的な  
コンサルティング

## 弊社サービス

- ・ 会計及びビジネスサポート
- ・ 監査
- ・ ビジネスアドバイザリー
- ・ サイバーセキュリティ
- ・ グローバル・オフショアリングサービス
- ・ リスクアドバイザリー
- ・ 税務
- ・ トランザクションアドバイザリー



## 会計及びビジネスサポート

インド全土におけるネットワークを活用し、会計およびコンプライアンスを含む複雑な法規制への対応を一貫して支援します

## 会計及びビジネスサポート

|            |                                                                                                                                                       |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 財務会計       | インドおよびグローバルで広く利用されている会計システム (Tally ERP、SAGE、NAVISION、NetSuite等) に精通した専門チームが、国内および国際会計基準に準拠した適切な会計業務の実施を支援します。また、潜在的な課題やリスクを精査・分析し、適時に是正・改善策の実行を支援します。 |
| 従業員給与管理    | 給与計算業務の正確性および効率性を確保する仕組みの構築・運用を支援します。さらに、インドの労働法規に準拠した就業規則の整備、保険制度および保険請求プロセスの構築を含む社会保障対応を通じて、人事・労務管理体制の高度化を支援します。                                    |
| 各種規制対応     | インド全域において、連邦・州・地方レベルの各種規制に対するコンプライアンス対応を支援します。また、複雑な規制要件の整理および重要なリスク・課題の特定と対応を一貫して支援します。さらに、複数のコンプライアンス領域に対応するワンストップサービスを提供します。                       |
| コンプライアンス診断 | 事業全体を対象とした専門的なコンプライアンス診断を実施し、潜在的な課題およびリスクの特定と改善施策の立案・実行を支援します。これにより、コーポレートガバナンスの強化を図るとともに、経営陣、取締役会、株主および監査関係者に対する透明性と信頼性の向上に貢献します                     |
| バーチャルCFO   | 当社は「バーチャルCFO」として、専任の財務部門を新設することなく、意思決定に資する財務分析および実践的なインサイトを提供します。                                                                                     |



## 監査・保証業務

誠実性、洞察力および専門的卓越性に基づき、財務情報の信頼性および透明性を確保する監査・保証サービスを提供し、ステークホルダーからの信頼確保を支援します。

## 監査・保証業務

|                     |                                                                                                                                   |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 会計アドバイザー            | グローバルな財務報告基準に精通した専門チームが、国内規制および国際基準の双方に準拠した会計体制の整備・高度化を支援します。さらに、潜在的なリスクや報告上の不整合を早期に特定・分析し、実効性の高い是正措置の立案・実行を一貫して支援します。            |
| IFRS/Ind-AS/US GAAP | 国際財務報告基準 (IFRS)、インド会計基準 (Ind-AS) および米国会計基準 (US GAAP) に基づく財務報告のレビューおよび影響分析を実施します。また、移行期間中および移行後における課題を含め、各種報告要件への適切な準拠状況の確認を支援します。 |
| 特別目的監査              | 企業の社会的責任 (CSR)、アンチマネーロンダリング (AML)、ITシステム、助成金の適正利用など、経営陣および規制当局の要請に応じた特定領域に対する監査・レビューを実施し、コンプライアンス状況の確認および潜在的リスクの評価を支援します。         |
| 監査事前サポート            | 財務諸表が会計基準、規制要件および経営方針に適切に準拠しているかを検証し、外部監査に先立つレビューを通じて、改善が必要な事項および適切な開示対応が求められる領域の特定と是正対応の実行を支援します。                                |



## ビジネスアドバイザー

最適な市場参入スキームの策定から規制当局による承認取得、さらには新規拠点の設立および立ち上げまでを一貫して支援します。

## ビジネスアドバイザー

### コーポレート アドバイザー

インド特有の規制環境を踏まえ、各種戦略および施策に関する意思決定を包括的に支援します。さらに、外国為替管理法 (FEMA)、会社法、直接税・間接税、労務領域等の各分野の専門家が連携し、実務に即した高度なアドバイザーサービスを提供します

### 進出戦略

外国為替管理制度その他の関連法令を踏まえ、事業展開に伴うリスクの特定および各種進出形態（駐在員事務所、支店、プロジェクトオフィス、有限責任組合、完全子会社、合併会社等）の設立手続に関する要件整理を支援します。また、事業運営に必要な各種プロセスについて整理・可視化を行い、円滑な事業立ち上げを支援します。

### 倒産手続および リストラクチャリング

事務所・工場の閉鎖、人員整理を含むリストラクチャリング施策について、構造的な観点から分析を行い、最適な実行計画の策定を支援します。また、リストラクチャリングの実行が困難な場合には、清算手続の推進を支援するとともに、合併・統合等の代替案についても専門チームが検討を行います。

### 工場設立サポート

インド全域を対象に、工場設立における最適な立地選定およびサプライチェーン戦略の策定を支援します。加えて、インド準備銀行 (RBI)、産業関連当局 (SIA)、会社登記局 (ROC)、海外資金規制当局 (FCRA) 等の関係機関に対する許認可取得プロセスを一元的に管理し、迅速かつ円滑な拠点設立の実現を支援します。

### 各種法令への対応

株主総会および取締役会の議事録作成、役員の選任・解任、増減資手続等、コーポレート・ガバナンスに関する各種実務を一貫して実施します。さらに、企業設立時には、オフィス環境の整備、人員配置計画、居住者取締役の選任を含む体制構築を通じて、円滑な事業立ち上げを支援します。



## サイバーセキュリティ

サイバーレジリエンス、コンプライアンスおよび予防的防御を中核とした戦略的サイバーセキュリティサービスを提供し、データプライバシーの保護とリスク管理体制の高度化を実現します

## サイバーセキュリティ

### デジタルコンプライアンス・サイバー監査

AIセキュリティ、TPRM（サードパーティリスク管理）、IT統制および財務監査を含む領域において、ISO、インド準備銀行（RBI）、インド証券取引委員会（SEBI）等の各種基準への準拠を確保します。また、セキュリティ戦略の策定・導入、リスク評価、第三者によるセキュリティレビューおよび規制監査の実施に加え、Aadhaar監査、ITガバナンスの強化、セキュリティトレーニングの実施を通じて、サイバーレジリエンスの向上を実現します。

### デジタル技術・セキュリティ管理

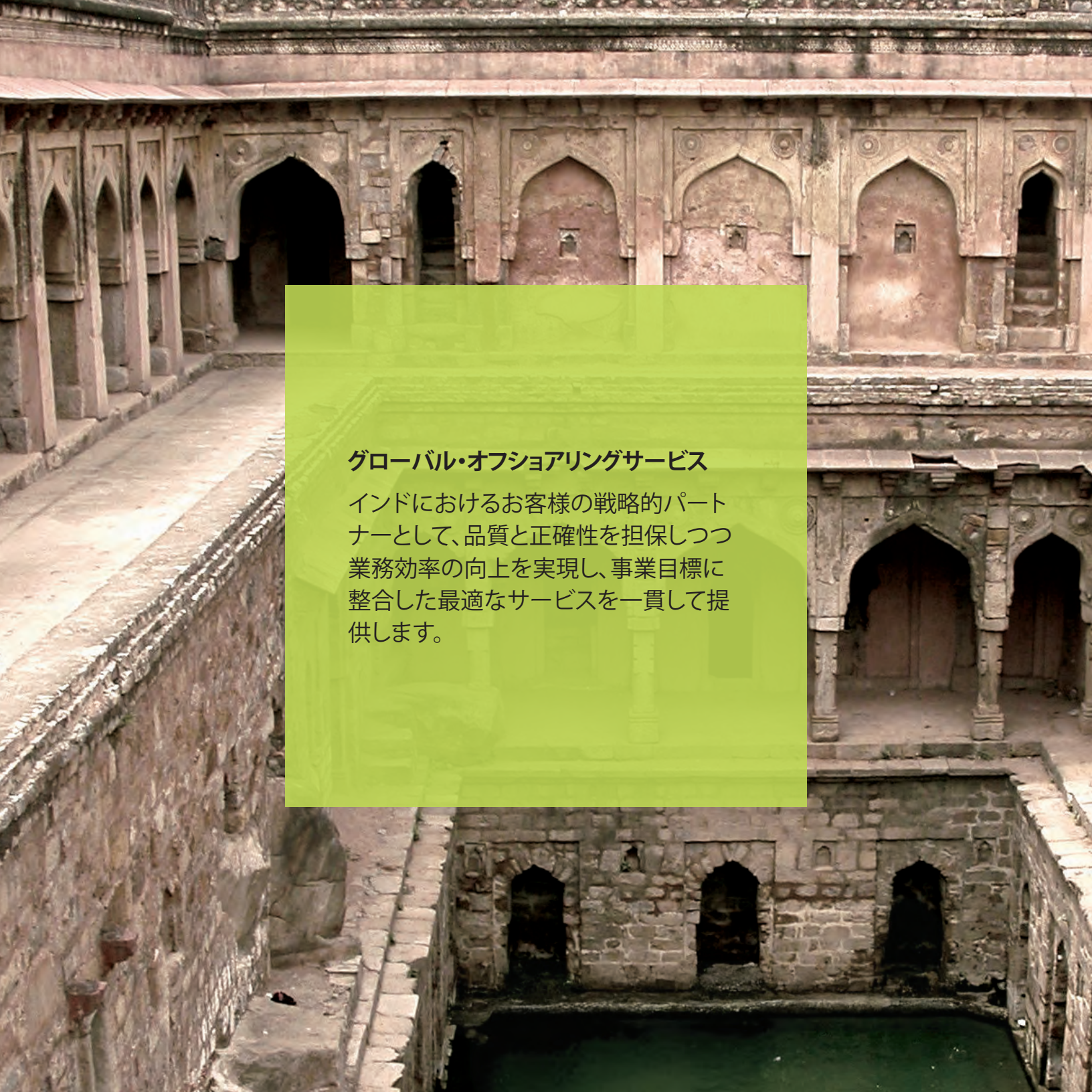
DevSecOps、レッドチーミング、攻撃者シミュレーション、ペネトレーションテスト（侵入テスト）、脆弱性評価等の高度なサイバーセキュリティソリューションを提供します。加えて、ダークウェブ監視、IT統制レビュー、フィッシング・マルウェア対策、サイバーインテリジェンスおよびデータ漏洩防止等を通じて、リスクの可視化とセキュリティ体制の高度化を実現します。

### サイバーリスク保証

SOC1、SOC2、ISAE 3402等の内部統制報告への対応支援を通じて、DPDP（デジタル個人データ保護法）、GDPR（EU一般データ保護規則）、CCPA（カリフォルニア州消費者プライバシー法）等の国際的なデータ保護規制への整合性確保を支援します。また、クラウドおよびテクノロジー企業を対象に、プライバシー影響評価の実施、関連ポリシーの策定、リスクベースのデータ保護戦略の構築を行います。

### サイバーインシデント対応

迅速な脅威検知、インシデント評価および根本原因分析を通じて、サイバーリスクの低減および影響の最小化を実現します。加えて、システムの迅速な復旧、事業継続計画（BCP）の整備およびフォレンジック調査の実施により、業務継続性の確保とダウンタイムの最小化を実現します。さらに、危機管理、災害復旧訓練および実践的トレーニングを通じて、組織全体のサイバーレジリエンスの高度化を支援します。



## グローバル・オフショアリングサービス

インドにおけるお客様の戦略的パートナーとして、品質と正確性を担保しつつ業務効率の向上を実現し、事業目標に整合した最適なサービスを一貫して提供します。

## グローバル・オフショアリングサービス

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 会計                       | 世界各国のクライアントに対し、各国の会計基準 (GAAP) に準拠した記帳代行、会計業務および経営報告を含む包括的なサービスを提供します。さらに、XERO、QBO、ADP、SAP、SAGE、NetSuite等のグローバルな会計システムに精通した専門チームが、効率性と品質を両立したサービス提供を実現します。                                                                                                                                   |
| 監査                       | CCHやCaseware等のグローバル監査ツールを活用し、監査計画の策定、監査調査の管理、監査証拠の評価、財務諸表レビューを含む監査業務全般に対応します。また、従業員福利厚生制度 (Employee Benefit Plans)、非営利団体 (NPO) および各種ファンドに関する専門的な知見を有しています                                                                                                                                   |
| 税務                       | 各国の税法に準拠し、法人税申告書および売上税／VAT／Use Tax申告書の作成・取りまとめならびに申告期限延長手続に対応します。また、GoSystem、Lacerte、ProSystem、Drake、CCH、Caseware、Taxfiler、IRIS、Digita、TaxCalc等の主要税務プラットフォームを活用し、効率的かつ標準化された業務運用を実現します。さらに、グローバルデータベースを活用した移転価格ベンチマーク分析、関連文書の整備、グローバル移転価格ポリシーの策定およびグループ企業向けマスターファイル作成を通じて、移転価格対応の高度化を支援します。 |
| デューデリジェンス<br>・バリュエーション   | 企業買収および投資判断を支援するため、企業および経営陣のバックグラウンド調査、データブックの作成、評価調整項目の特定・分析、財務諸表分析等を含むデスクトップ・デューデリジェンスを実施します。さらに、評価専門チームが、財務報告、M&A取引、紛争解決および監査支援の各局面において、国際基準および各国基準に準拠した企業価値評価を提供します。                                                                                                                    |
| リスクアドバイザー<br>・サイバーセキュリティ | SOX／ICFRテスト、デジタルフォレンジック調査、内部監査レビュー、不正リスク管理および紛争解決支援等を通じて、コーポレート・ガバナンスの強化と業務パフォーマンスの向上を実現します。さらに、サイバー脅威インテリジェンス、脆弱性評価およびペネトレーションテスト (VAPT)、データ保護・プライバシー対策、アプリケーションセキュリティ評価、IT・デジタル戦略の策定・レビュー、AIマネジメントシステム (AIMS) 保証業務等を組み合わせ、包括的なサイバーセキュリティサービスをワンストップで提供します。                                |

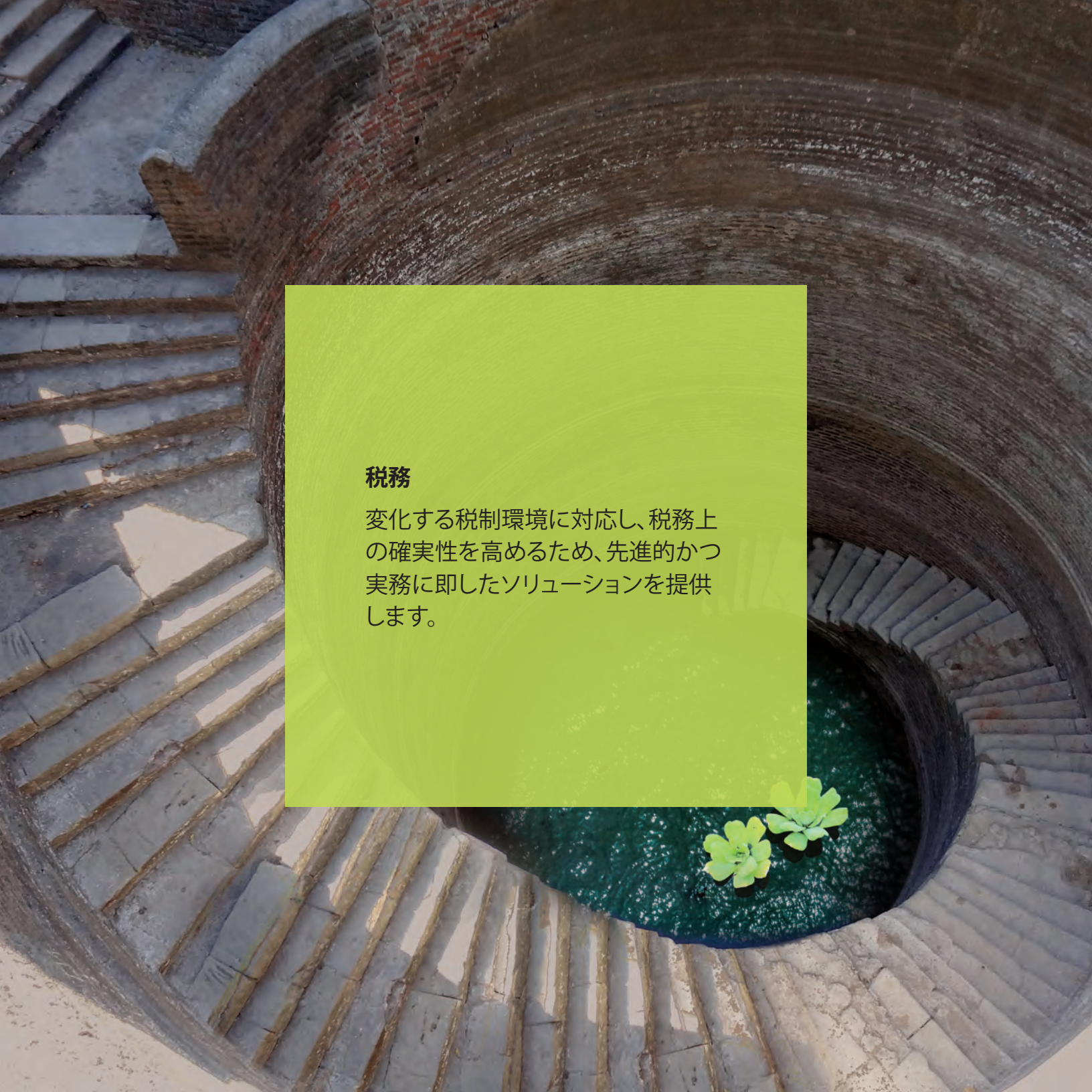


## リスクアドバイザリー

客観性、信頼性および透明性を備えたアプローチにより、公正な情報開示と経営分析の高度化を実現し、リスク低減に向けた実効性の高い施策を提案します。

## リスクアドバイザー

|                |                                                                                                                                                             |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 内部統制分析         | 組織における内部統制の有効性を評価し、リスク評価に基づき、既存統制の設計および運用の適切性を検証します。さらに、業務プロセス、リスクおよび統制の可視化・文書化を通じて、実効性の高い改善施策の提言および実行を支援します。                                               |
| フォレンジック調査      | 組織におけるセキュリティおよびガバナンスの重要性が高まる中、経営陣および規制当局の要請に応じ、不正行為や財務不正の検出を目的としたフォレンジック調査を実施します。さらに、デジタルフォレンジック、不正防止およびサイバー犯罪対応を含む統合的なフォレンジックサービスを提供し、不正リスクの特定および低減を支援します。 |
| IT分析           | 専門チームが、IT全般統制 (ITGC)、サイバーセキュリティ評価、脆弱性診断およびペネトレーションテスト等を通じて、既存のERPシステム、業務プロセスおよびITインフラにおけるリスクおよび脆弱性を特定・分析します。                                                |
| 統合型リスク管理 (ERM) | 当社のERM (全社的リスク管理) ソリューションは、組織全体における重要リスクの特定および可視化を支援します。さらに、戦略、業務、コンプライアンス、報告等の各種リスクを統合的に評価し、優先度に基づく対応領域の特定を行います。                                           |
| 業務プロセス改善       | 適切な業務運営の実現に向け、業務プロセスの文書化に加え、既存プロセスの見直しおよび高度化を行います。さらに、例外対応を可能とする仕組みを組み込むことで、業務効率の向上を図ります。                                                                   |



## 税務

変化する税制環境に対応し、税務上の確実性を高めるため、先進的かつ実務に即したソリューションを提供します。

## 税務

### プランニング・ アドバイザー

インド税制の変化を踏まえ、全社的な税務戦略の策定および見直しを行います。さらに、各種契約のレビュー、税務管理体制の構築、リスク低減に向けた施策の立案、税務デューデリジェンスの実施および取引におけるタックスプランニングの分析を通じて、税務効率の最適化を実現します。

### 国際税務

恒久的施設 (PE) 課税リスクの低減に加え、税務効率の高い企業戦略およびビジネスモデルの構築を支援します。また、海外送金における税務効率の最適化、源泉徴収税の軽減適用および税務当局からの事前承認制度の活用を通じて、キャッシュフローの改善を実現します。

### 移転価格税制

インドの移転価格税制を踏まえ、税源浸食および利益移転 (BEPS) に関するガイドラインに準拠したグローバルな移転価格戦略の策定を支援します。また、事前確認制度 (APA) やセーフハーバールールへの対応に加え、国別報告書 (CbCR) を含む各種移転価格関連文書の作成および管理に対応します。

### 国際人事・富裕層 (HNIs) 対応

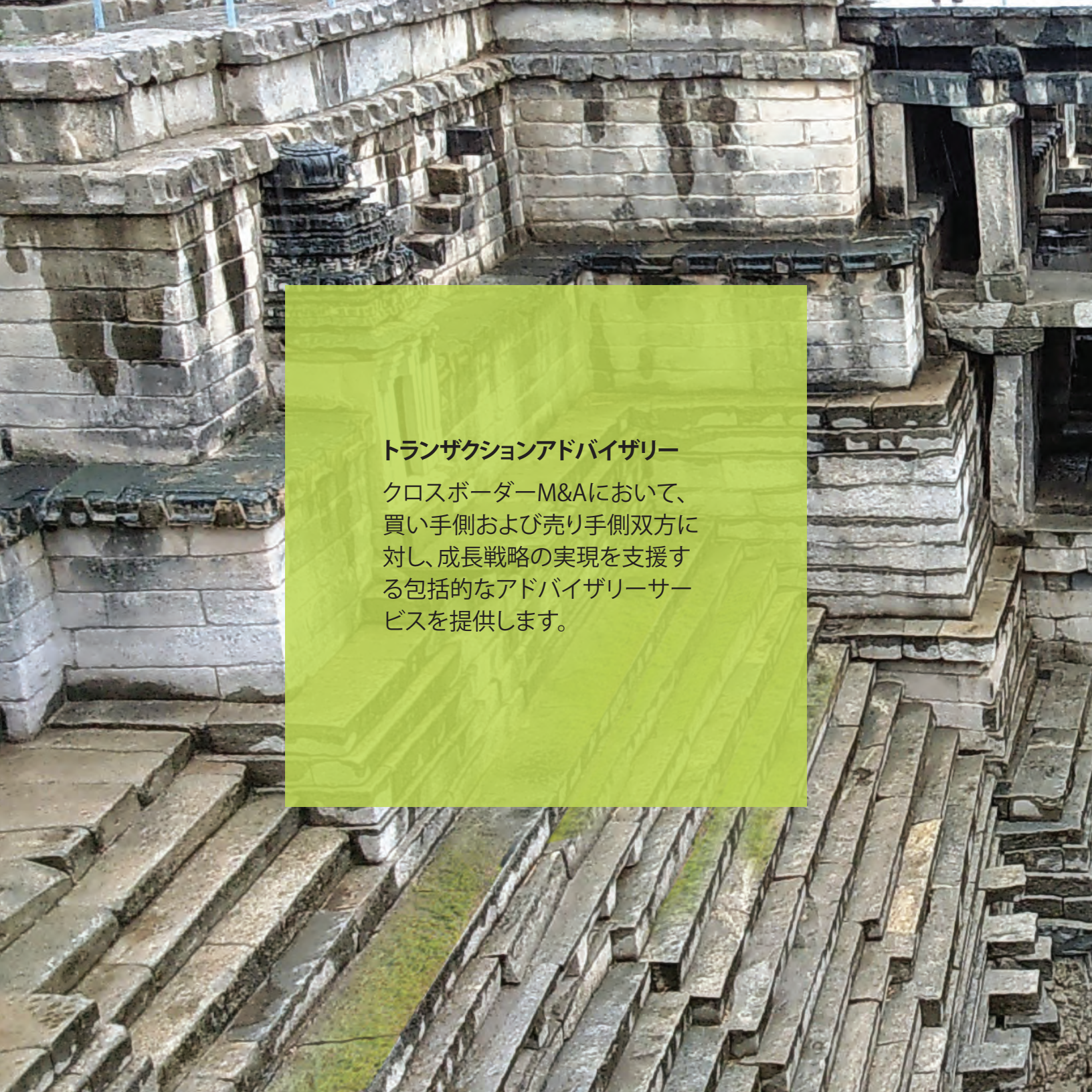
当社は、富裕層 (HNIs) および海外赴任者に関する国際人事管理において豊富な実績を有しています。これに基づき、税務効率を踏まえた報酬パッケージの設計、社会保障対応、ストックオプション制度の設計・管理、税務当局への各種申請対応および税務申告業務を通じて、個人税務および人事管理の最適化を支援します。

### 間接税

インド全域にわたるネットワークを活用し、GST (物品・サービス税) および州税・地方税に関するコンプライアンス対応ならびに重要論点に対するアドバイザーを提供します。さらに、取引に係る課題、クロスボーダー取引、課税区分および税務効率を踏まえた取引ストラクチャー設計に関するGST影響の分析・評価を行います。

### 紛争解決

インド税務当局および税務裁判所との紛争リスクの低減に向け、予防的なリスク管理および紛争回避戦略の策定を支援します。加えて、税務当局への回答・申立て、異議申立て手続、審理対応、訴訟書面の作成等を含む紛争対応の全プロセスにわたり、一貫したサポートを提供します。



## トランザクションアドバイザリー

クロスボーダーM&Aにおいて、  
買い手側および売り手側双方に  
対し、成長戦略の実現を支援す  
る包括的なアドバイザリーサー  
ビスを提供します。

## トランザクションアドバイザー

### M & A

案件の立案からクロージングまで、M&Aプロセス全体を通じた一貫したアドバイザーサービスを提供します。売り手側には、企業価値の最大化に向けた戦略策定および価値創出の実現を支援します。買い手側には、市場分析および買収戦略の策定、ターゲット選定、バリュエーションおよび価格交渉、最終契約締結に至るまでのプロセスを包括的に支援します。

### デューデリジェンス (買収監査)

支配株主および対象会社に関するバックグラウンド調査に加え、現地視察や経営陣インタビューを含む詳細な財務・税務デューデリジェンスを実施します。また、統合後の企業運営を見据えた統合支援 (PMI: Post Merger Integration) にも対応します。

### バリュエーション (企業価値評価)

適正な企業価値の算定に向け、国際的に認められた評価手法の中から最適な手法を選定し、バリュエーションを実施します。また、評価結果を基に、紛争解決やパーチェス・プライス・アロケーション (PPA) 等の各種手続を適切に進めることが可能です。

### 資金調達

ベンチャーキャピタル、プライベート・エクイティ (PE) ファンドおよび金融機関からの資金調達に向け、ピッチ資料の作成、バリュエーションモデルの構築、資本条件交渉を含む一連のプロセスを一貫して提供します。

## 多岐にわたる提携企業



自動車



航空



金融



資本財およびエン  
지니어リング



化学品



エネルギー



食品加工



ヘルスケア



ホスピタリティ



IT



ロジスティックス



製造



メディア



NPO



石油・天然ガス



不動産



小売



貿易



製薬



運輸



## BAKER TILLY ASAのあゆみ

**1991**

### 創業

Ajay SethiによりASA Groupが設立されました。インドとグローバル市場をつなぐ信頼あるアドバイザリーファームの構築を掲げ、明確なビジョンのもと事業を開始しました。

**1996-1998**

### ガバナンス体制の確立

独立した取締役会を設置しました。長期的視点および国際的な知見を経営に取り入れる組織体制を構築しました。

**2000～**

### ムンバイ拠点開設

インドの金融中心地であるムンバイにオフィスを開設しました。全国展開に向けた事業基盤を構築しました。

**2006-2009**

### グローバル連携の推進

日本、欧州および東南アジアの3地域にインターナショナルデスクを設立し、クロスボーダー支援体制を強化しました。

**2025**

### さらなる成長へ

ブネーに事業拠点を開設し、顧客との近接性向上とサービス提供体制の高度化を実現しました。

**2023-2024**

### グローバルネットワークへの参画

独自の企業文化および品質基準を維持しつつ、Baker Tilly Internationalのグローバルネットワークに参画し、サービス提供の国際的な連携体制を強化しました。

**2018**

### リーダーシップとネットワークの強化

全国統括のリーダーシップ体制を整備するとともに、アフィリエイトネットワークを構築し、サービス提供力の強化を実現しました。

**2011-2015**

### 全インド展開の実現

チェンナイ、コチ、ハイデラバードへ事業拠点を拡大し、全国規模のサービスネットワークを確立しました。

## ADVISORY BOARD



**Deepa Gopalan Wadhwa**  
Chairperson



**Ajay Sethi**  
President



**Sunil Bhumralkar**  
Director



**Yoji Taguchi**  
Director

# JAPAN DESK

## INDIA



**Himanshu Srivastava**  
Head - Japan Practice



**Nitin Arora**  
Partner



**Sosaku Nitta**  
Senior Manager



**Mina Nagashima**  
Manager



**Kotaro Sato**  
Assistant Manager



**Takuto Kusadome**  
Assistant Manager

## JAPAN



**Kazuharu Kono**  
Advisor



**Sachie Hasegawa**  
Advisor



**Kenji Sugino**  
Advisor

インド全域にわたる拠点ネットワークのもと、専門知識と豊富な経験を有するリーダーの指導により、各分野に特化した専門チームが高品質なクライアントサービスを提供します。

会計・コンサルティング分野において、

世界トップ10に位置するグローバルネットワークを有しています



**20**  
インド国内拠点

**100**  
経営陣・  
マネージャー

**10000+**  
クライアント

**1600+**  
社内エキスパート



**50,000**  
メンバー数



**750**  
オフィス



**147**  
ヶ国



bakertilly.in

Disclaimer

Baker Tilly ASA India LLP is a member of the global network of Baker Tilly International Ltd., the members of which are separate and independent legal entities